

FINANZPLAN GEMEINDE LENGNAU 2025 – 2030

STEUERANLAGE: 1.49

Investitionen gemäss Beschluss GdR vom 14.01.2025

INHALTSVERZEICHNIS

Tabelle	Vorbericht
1	Prognoseannahmen
2	Investitionsprogramm – steuerfinanzierte Investitionsprogramm – Spezialfinanzierungen
3	Sachanlagen – Finanzvermögen
4	Prognose – Steuerertrag
5	Prognose – Finanz- und Lastenausgleich
6	Aufgabenplanung und Folgekosten/-erlöse
7	Ergebnisse der Spezialfinanzierungen
8	Prognose der Erfolgsrechnung
9	Mittelflussrechnung
10	Ergebnis des Finanzplanes
11	Planbilanz
12	Eigenkapitalnachweis
13	Finanzkennzahlen
14	Ergebnisse der Finanzplanung Grafiken

1. Erarbeitung

Der Finanzplan ist durch den Leiter Finanzen, Rolf Clavadetscher, mit Hilfe des Finanzplanungsmodells der Kantonalen Planungsgruppe Bern und der Finanzplanungshilfe der Finanzdirektion des Kantons Bern erarbeitet worden.

Am 14. Januar 2025 sind vom Einwohnergemeinderat von Lengnau mit der Genehmigung des Investitionsprogramms 2025 - 2030 die folgenden Vorgaben für die mittelfristige Finanzplanung 2025 - 2030 beschlossen worden:

- Einbezug des Investitionsprogramms vom 14. Januar 2025
- Der Gemeinderat führte 2018 das Instrument der Schuldenbremse ein. Aktuell greift diese bei Fremdkapital > 50 Mio. Franken.
- Ausgeglichene Erfolgsrechnung im 5-Jahres-Schnitt
- Nettoinvestitionen von max. 1,8 Mio. Franken im 5-Jahres-Schnitt
- Selbstfinanzierungsgrad von 100% über 5-Jahre
- Gemeindesteueranlage von max. 1,7 Einheiten

2. Grundlagen

Der Finanzplan stützt sich auf die Verwaltungsrechnung 2024, die am 18. März 2025 vom Gemeinderat zu Handen der Gemeindeversammlung vom 05. Juni 2025 genehmigt worden ist. Weitere Grundlagen des Finanzplanes sind das Budget 2025, genehmigt von der Gemeindeversammlung vom 05. Dezember 2024 sowie das Investitionsprogramm, wie vom Gemeinderat am 14. Januar 2025 verabschiedet. Erkenntnisse aus dem Budget 2026, genehmigt vom Gemeinderat am 12. August 2025 wurden soweit relevant bereits mitberücksichtigt.

3. Steueranlage

In der Finanzplanungsperiode wird entsprechend dem Beschluss des Gemeinderates vom 12. August 2025 mit einer Steueranlage von 1,49 gerechnet. Mit dem Budget 2026 wird der Gemeindeversammlung vom 04. Dezember 2025 wiederum eine Steueranlage von 1,49 zur Genehmigung beantragt.

4. Investitionen

Für die Planungsperiode sind durch die zuständigen Stellen Investitionen von insgesamt 36,834 Mio. Franken oder durchschnittlich 6,139 Mio. Franken pro Jahr, inbegriffen diejenigen, die in den Spezialfinanzierungen Wasser, Abwasser, Elektroversorgung und Wehrdienste angemeldet worden sind. Der steuerfinanzierte Anteil beträgt 21,424 Mio. Franken.

Bereich	2025	2026	2027	2028	2029	2030
- steuerfinanziert	2'840	2'880	3'151	5'850	6'303	400
- Wasser	150	950	1'330	1'970	1'050	
- Abwasser		1'550	280	660	110	
- Abfall						
- Elektrizität	1'400	1'850	1'120	1'690	900	400
-						
Total Investitionen	4'390	7'230	5'881	10'170	8'363	800

(Beträge in 1000 Fr.)

5. Investitionen ausserhalb der Finanzkompetenz des Gemeinderates

Die nachfolgenden Investitionen, exklusiv Tief- und Strassenbau, welche bereits im Investitionsprogramm eingebaut sind, liegen ausserhalb der Gemeinderatskompetenz und müssen vor deren Auslösung zuerst von der Gemeindeversammlung/Urne genehmigt werden:

Investition (Beträge in CHF 1000)	Kst	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Ersatz Serverumgebung	0220	250					250	500
Brunnenplatz 2, Sanierung	0290		200	1000				1200
Neubau Schulhaus	2170			500	4000	6000		10500
Ausbau Tagesschule	2180			1000	1000			2000
Neue KITA	5000		1000					1000
Ersatz Fahrzeugpark Werkhof	6150	240		190				430
Total Investitionskosten ausserhalb der Kompetenz des Gemeinderates								15630

6. Anlagen des Finanzvermögens

Die Anlagen des Finanzvermögens verändern sich in der Planungsperiode wie folgt:

- keine Veränderung

7. Mittelflussrechnung

Die Mittelflussrechnung zeigt am Ende der Planungsphase, dass die Mittelzu- und -abflüsse aus Finanzierungstätigkeit, also die Verschuldung, über die Planungszeit unverändert bleibt.

Die Detailergebnisse sind der Tabelle 9, Mittelflussrechnung, zu entnehmen.

8. Laufende Rechnung

Während der Planungsperiode beträgt das durchschnittliche jährliche Defizit rund 1,695 Mio. Franken. Dieses Ergebnis findet wie folgt Verwendung:

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung 2025 – 2030 ohne Folgekosten	6'728	(Beträge in 1'000 Fr.)
- Total Folgekosten neue Investitionen	-4'678	
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung mit Folgekosten	2'050	

Die Detailergebnisse sind der Tabelle 10, Ergebnisse der Finanzplanung, zu entnehmen.

9. Planbilanz

Das Eigenkapital verändert sich in der Planungsperiode von 61.964 Mio. Franken um 2.367 Mio. Franken auf den Endbestand von 64.331 Mio. Franken. Das Fremdkapital reduziert sich von 15,257 Mio. Franken um 0.893 Mio. Franken auf den Endstand von 14.364 Mio. Franken.

Die Detailergebnisse sind der Tabelle 11, Planbilanz, zu entnehmen.

10. Finanzkennzahlen

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	gewogenes Mittel
Selbstfinanzierungsanteil (SFA)	1%	9%	9%	8%	8%	8%	7%

Je höher der Selbstfinanzierungsanteil umso grösser die finanzielle Leistungsfähigkeit einer Gemeinde und umgekehrt. Die notwendige Höhe richtet sich nach dem mittel- bis langfristigen Bedarf für Investitionen und / oder dem Schuldenabbau bzw. der Aufgabenerfüllung.

Richtwerte: über 18 % = sehr gut / 14 % - 18 % = gut / 10 % - 14 % = genügend / 0 % - 10 % = ungenügend / < 0 % = sehr schlecht

In der Planungsperiode beträgt dieser Wert durchschnittlich 7 % und muss als „ungenügend“ bezeichnet werden.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	gewogenes Mittel
Selbstfinanzierungsgrad (SFG)	14%	64%	78%	43%	50%	502%	61%

Der Selbstfinanzierungsgrad gibt Antwort auf die Frage, inwieweit die Investitionen aus selbst erarbeiteten Mitteln bezahlt werden können. Vor allem ein Vergleich über mehrere Jahre zeigt, ob die Investitionen finanziell verkraftet werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad von unter 100% führt zu einer Neuverschuldung, mit einem solchen über 100% können Schulden abgebaut bzw. Kapital für Investitionen geöffnert werden.

Richtwerte: über 100 % = sehr gut / 80 % - 100 % = gut / 60 % - 80 % = kurzfristig genügend / 0 % - 60 % = ungenügend / < 0 % = sehr schlecht

Bedingt durch die gesteigerten Investitionstätigkeiten beträgt der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad noch 61 %. Dieser Wert muss als „ungenügend“ bezeichnet werden.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	gewogenes Mittel
Zinsbelastungsanteil (ZBA)	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%

Der Zinsbelastungsanteil gibt Antwort auf die Frage, wie stark der Finanzertrag durch Nettozinsen belastet ist. Zinsbelastungsanteile von über 5 % führen mittelfristig in einen finanziellen Engpass.

Richtwerte: < 0 % = sehr tiefe Belastung / 0 % - 1 % = tiefe Belastung / 1 % - 3 % = mittlere Belastung / 3 % - 5 % = hohe Belastung / > 5 % = sehr hohe Belastung

Der Zinsbelastungsanteil beträgt in der Planungsperiode durchschnittlich 0.1 % und kann als "tief" bezeichnet werden.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	gewogenes Mittel
Kapitaldienstanteil (KDA)	6%	6%	6%	7%	7%	7%	7%

Der Kapitaldienstanteil gibt Antwort auf die Frage, wie stark der Finanzertrag durch den Kapitaleinsatz (als Folge der Investitionstätigkeit) belastet wird. Ein hoher Kapitaldienstanteil weist auf eine hohe Verschuldung und / oder einen hohen Abschreibungsbedarf hin.

Richtwerte: < 0 % = sehr tiefe Belastung / 0 % - 4 % = tiefe Belastung / 4 % - 12 % = mittlere Belastung / 12 % - 20 % = hohe Belastung / > 20 % = sehr hohe Belastung

Für die Planungsperiode beträgt der Kapitaldienstanteil durchschnittlich 7 % und wird somit als "mittlere Belastung" bezeichnet.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	gewogenes Mittel
Bruttoverschuldungsanteil (BVA)	29%	19%	15%	25%	31%	27%	24%

Der Bruttoverschuldungsanteil gibt Antwort auf die Frage, wie hoch die Verschuldung im Verhältnis zum Finanzertrag der Gemeinde ist.

Richtwerte: < 50 % = sehr gut / 50 % - 100 % = gut / 100 % - 150 % = mittel / 150 % - 200 % = schlecht / > 200 % = kritisch

Der Bruttoverschuldungsanteil beträgt in der Planungsperiode durchschnittlich 24% und gilt als sehr guter Wert.

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	gewogenes Mittel
Investitionsanteil (INA)	10%	16%	13%	21%	18%	2%	14%

Der Investitionsanteil gibt Antwort auf die Frage, wie hoch die Investitionstätigkeit im Verhältnis der konsolidierten Ausgaben der Gemeinde ist.

Richtwerte: < 10 % = schwach / 10 % - 20 % = mittel / 20 % - 30 % = stark / > 30 % = sehr stark

In der Planungsperiode beträgt der Investitionsanteil Ø 14% und zeigt eine mittlere Investitionstätigkeit an.

11. Schlussfolgerungen

Der mittelfristige Finanzplan 2025 – 2030 gestaltet sich wie folgt:

Vorgaben GdR	Auswirkung
Einbezug des Investitionsprogramms vom 14. Januar 2025	Die Investitionen gemäss Investitionsprogramm vom 14. Januar 2025 wurden übernommen.
Maximale Verschuldung von Fr. 50'000'000.00	Mit rund 14 Mio. Franken wird die maximale Verschuldung während der Planungsperiode nicht ausgenutzt.
Ausgeglichene Erfolgsrechnung im 5-Jahres-Schnitt	Eine Ausgeglichene Erfolgsrechnung wird gemäss Finanzplan nie erreicht. Dies hängt auch mit den erhöhten Abschreibungen zusammen.
Nettoinvestitionen von max. 1,8 Mio. Franken im 5-Jahres-Schnitt	In den nächsten Jahren sind wiederum einzelne Strukturprojekte geplant. Z.B. Erweiterung Tagesschule, Kita, Kauf Trior, Schulraumplanung uvm. Dadurch werden die veranschlagten Investitionen von 1,8 Mio. Franken pro Jahr im steuerfinanzierten Bereich wiederum deutlich überschritten.
Selbstfinanzierungsgrad von 100% über 5-Jahre	Der angestrebte Selbstfinanzierungsgrad von 100% wird gemäss Finanzplan in der Planungsperiode erst ab 2030 erreicht.
Gemeindesteueranlage von max. 1,7 Einheiten	Die Steueranlage verbleibt 2026 gemäss Gemeinderatsentscheid bei 1.49 Einheiten. Diese Anlage wird für alle Planjahre eingerechnet.

Einwohnergemeinderat Lengnau

Die Präsidentin:

Der Sekretär:

Der Leiter Finanzen:

Sandra Huber

Marcel Krebs

Rolf Clavadetscher

Lengnau, 21. Oktober 2025

Tabelle 1: PROGNOSEANNAHMEN FINANZPLAN

Version vom 18.08.25

Finanzplantitel **Einwohnergemeinde Lengnau**

Übersicht über ausgewählte Prognoseannahmen:

1. Prognosejahr						
Prognoseperiode	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Zuwachsraten Erfolgsrechnung:						
Personalaufwand	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
Sachaufwand	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
starker Zuwachs	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
schwacher Zuwachs	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Nullwachstum	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Zinssätze Fremdkapital:						
bestehendes Fremdkapital	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
neues Fremdkapital	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Zinssätze Guthaben:						
Geldflussrechnung	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Zinssätze für interne Verrechnungen:						
verrechnete Aktivzinsen	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
verrechnete Passivzinsen	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 18.08.25
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	6) Aus- gaben	Einnah- men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
A	220	Allgemeine Dienste	B	25			575		575	250			75		250	
A	290	Verwaltungsliegenschaften	B	25			1'470		1'470		350	1'120				
A	1610	Militärische Verteidigung	B	25			-		-							
A	2170	Schulgebäude	B	25			29'600		29'600	350	150	650	4'150	6'150	150	18'000
A	2180	Tagesschule	B	25			2'000		2'000			1'000	1'000			
A	5000	Soziale Wohlfahrt	B	25			1'000		1'000		1'000					
A	6150	Verkehr & Strassenbeleuchtung	B	25			5'077		5'077	240	580	865	625	153		2'614
A	7410	Gewässerverbauung	B	25			316		316		800	-484				
A	7710	Friedhof und Bestattungen	B	25			-		-							
A	7900	Raumplanung	B	25			-		-							
A	8000	Volkswirtschaft	B	25			2'000		2'000	2'000						
									-							
		Bestand Anlagen im Bau (14070 + 14270)				2'136			-							
Total						2'136	42'038	-	42'038	2'840	2'880	3'151	5'850	6'303	400	20'614

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf

3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen!

5) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

6) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 18.08.25
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Art	6) Anlagen im Bau	Aus- gaben	7) Einnah- men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
A	7101	Wasserversorgung / Neu	A	50		E		150		150		150					
A	7101	Wasserversorgung / Werterhalt	A	50				8'380		8'380	150	800	1'330	1'970	1'050		3'080
										-							
										-							
		Halbes Investitionsvolumen								-							
										-							
										-							
										-							
										-							
										-							
										-							
										-							
										-							
										-							
										-							
		Bestand Anlagen im Bau (14071 + 14271)					1'814			-							
										-							
	Total						1'814	8'530	-	8'530	150	950	1'330	1'970	1'050	-	3'080

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf 3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

5) E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE)

6) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

7) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 18.08.25
Beträge in CHF 1'000

1)			2)	3)	4)	5)	6)		7)							
	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk Fe	Art	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030 später
A	7201	Abwasserbeseitigung / Neu	A	80				1'050		1'050		600		350		100
A	7201	Abwasserbeseitigung / Werterhalt	A	80				4'430		4'430		950	280	310	110	2'780
										-						
		Halbes Investitionsvolumen								-						
										-						
										-						
										-						
										-						
										-						
										-						
										-						
										-						
										-						
										-						
										-						
		Bestand Anlagen im Bau (14072 + 14272)					405			-						
										-						
	Total						405	5'480	-	5'480	-	1'550	280	660	110	-

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf 3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

5) E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE)

6) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

7) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Version vom 18.08.25
Beträge in CHF 1'000

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. - Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.
2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf ³⁾ Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")
4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!
5) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!
6) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 18.08.25
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	Anlagen im Bau	Aus- gaben	5) Einnah- men	Netto	2025	2026	2027	2028	2029	2030	später
A	8711	Elektrizitätsversorgung / Neu		25			5'380		5'380	1'100	1'250	500	600	350	400	1'180
A	8711	Elektrizitätsversorgung / Werterhalt		25			5'750		5'750	300	600	620	1'090	550		2'590
									-							
									-							
		Halbes Investitionsvolumen							-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
									-							
		Bestand Anlagen im Bau (14074 + 14274)				1'696			-							
									-							
	Total					1'696	11'130	-	11'130	1'400	1'850	1'120	1'690	900	400	3'770

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf 3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!

5) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

6) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

4) Einnahmen mit **negativem** Vorzeichen einsetzen

Einwohnergemeinde Lengnau

Version vom 18.08.25

1	Finanzausgleich (Vollzugsjahr = Dreijahresdurchschnitt)	(2021/22/23) 2024	(2022/23/24) 2025	(2023/24/25) 2026	(2024/25/26) 2027	(2025/26/27) 2028	(2026/27/28) 2029	(2027/28/29) 2030	Konto HRM2
1.01	Mittlere Wohnbevölkerung gemäss FILAG, Art. 7	5'497	5'633	5'749	5'863	5'967	6'050	6'100	
1.02	Ordentlicher Steuerertrag NP	9'527'030	10'030'826	9'951'090	10'286'744	10'398'889	10'737'116	11'019'844	
1.03	Ordentlicher Steuerertrag JP	1'539'180	2'176'983	2'210'838	2'291'015	2'268'351	2'313'398	2'359'686	
1.04	Zentrumslasten	0	0	0	0	0	0	0	
1.05	Steueranlage nat. Personen	1.5400	1.5400	1.5233	1.5067	1.4900	1.4900	1.4900	
1.06	Steueranlage jur. Personen	1.5400	1.5400	1.5233	1.5067	1.4900	1.4900	1.4900	
1.07	Harmonisierungsfaktor ord. Steuerertrag NP	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	
1.08	Harmonisierungsfaktor ord. Steuerertrag JP	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	
1.09	Harmonisierungsfaktor Liegenschaftssteuer	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	
1.10	Harm. Ordentlicher Steuerertrag NP	10'207'532	10'747'314	10'781'762	11'266'740	11'515'549	11'890'095	12'203'183	
1.11	Harm. Ordentlicher Steuerertrag JP	1'649'121	2'332'482	2'395'412	2'508'494	2'511'932	2'561'817	2'613'075	
1.12	Harm. Liegenschaftssteuer	1'295'264	1'359'542	1'401'405	1'441'845	1'468'750	1'500'000	1'531'250	
1.13	Anteil direkte Bundessteuer	130'851	123'344	114'307	119'150	120'000	120'000	120'000	
1.14	Harm. Steuerertrag Total inkl. Anteil direkte Bundessteuer	13'282'769	14'562'682	14'692'885	15'336'229	15'616'231	16'071'911	16'467'508	
1.15	Harm. Steuerertrag pro Kopf	2'416.22	2'585.40	2'555.88	2'615.62	2'617.25	2'656.51	2'699.59	
1.16	Mittlerer harmonisierter Steuerertrag p.K.	2'826.40	2'943.12	3'031.00	3'105.00	3'141.00	3'177.00	3'208.00	
1.17	Harm. Steuerertrags-Index (HEI)	85.49	87.85	84.32	84.24	83.33	83.62	84.15	
1.18	Disparitätenabbau 37%	834'316	745'530*	1'010'590	1'061'686	1'156'276	1'165'107	1'147'478	9300.3622.7 / 4622.7
1.19	HEI nach Disparitätenabbau	90.86	92.34	90.12	90.07	89.49	89.68	90.02	
1.20	Mindestausstattung vor Kürzung HEI 86%	0	0*	0	0	0	0	0	
1.21	Bilanzsituation pro Kopf	4'936.55	4'991.74*	5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00	5'000.00	
1.22	Indexiert/Standardisiert	0.21	0.18	0.18	0.18	0.18	0.18	0.18	
1.23	Bruttoverschuldungsanteil	37.59	43.28*	43.00	43.00	43.00	43.00	43.00	
1.24	Indexiert/Standardisiert	-0.33	-0.20	-0.21	-0.21	-0.21	-0.21	-0.21	
1.25	Nettozinsbelastung	-2.06	-1.87*	-1.90	-1.90	-1.90	-1.90	-1.90	
1.26	Indexiert/Standardisiert	0.30	0.26	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	
1.27	Zinsbelastungsanteil	-0.21	-0.12*	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.28	Indexiert/Standardisiert	-0.74	-0.39	-0.13	-0.13	-0.13	-0.13	-0.13	
1.29	Durchschnitt der 4 Kennzahlen	-0.24	-0.13	-0.07	-0.07	-0.07	-0.07	-0.07	
1.30	Kennzahlen-Mix - Kürzung in %	0.00	---	---	---	---	---	---	
1.31	Kürzung in CHF	0	0	0	0	0	0	0	
1.32	Mindestausstattung nach Kürzung	0	0*	0	0	0	0	0	9300.4621.5
1.33	Total (+ zu Gunsten / - zu Lasten)	834'316	745'530*	1'010'590	1'061'686	1'156'276	1'165'107	1'147'478	

*Achtung: Provisorischer Prognosewert

Anmerkung: Allfällige Ausgleichszahlungen für Einbussen bei Gemeindefusionen gemäss Artikel 34 Absatz 1 Gesetz über den Finanz- und Lastenausgleich (FILAG) sind nicht berücksichtigt. Weitere Angaben finden Sie in den Erläuterungen zur Finanzplanungshilfe.

2	Pauschale Abgeltung Zentrumslasten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
2.01	Pauschale Abgeltung Bern / Biel / Thun	0	---	---	---	---	---	---	
2.02	Total	0	0*	---	---	---	---	---	9300.4621.6

*Achtung: Provisorischer Prognosewert

3	Geografisch-topografischer Zuschuss	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
3.01	Zuschuss Fläche p.K. ha (Median 80% = 0.572 p.K. ha) 0.132	0	0*	0	0	0	0	0	
3.02	Zuschuss Strasse p.K. m' (Median 80% = 12.119 p.K. m') 6.865	0	0*	0	0	0	0	0	
3.03	Zuschuss Total	0	0	0	0	0	0	0	
3.04	Zuschuss Total, höchstens CHF 1'200.-- p/K	0	0	0	0	0	0	0	

Einwohnergemeinde Lengnau

Version vom 18.08.25

3.05	Harm. Steuerertrags-Index (HEI)	85.49	87.85	84.32	84.24	83.33	83.62	84.15	
3.06	HEI - Kürzung in % (ab HEI 140 - HEI 160 linear)	---	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
3.07	Total	0	0*	0*	0*	0*	0	0	9300.4621.6

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

4	Soziodemografischer Zuschuss	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
4.01	Index (pro Kopf)	1'127.26	1'029.02						
4.02	Index (absolut)	6'196'924	5'796'127						
4.03	%-Anteil	0.81698	0.85821						
4.04	Total	138'887	150'187*	140'000	140'000	140'000	140'000	140'000	9300.4621.6

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

5	Lastenausgleichssysteme Grundlagen	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
5.01	Zivilrechtliche Wohnbevölkerung	5'656	5'740	5'850	6'000	6'050	6'100	6'150	
5.02	ÖV-Punkte	484.00	484.00*	484.00	484.00	484.00	484.00	484.00	

***Achtung: Provisorischer Prognosewert**

6	Lastenausgleich Lehrergehälter Kindergarten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
6.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)			380'000	380'000	380'000	380'000	380'000	
6.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)			380'000	380'000	380'000	380'000	380'000	
6.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		221'667	221'667	221'667	221'667	221'667	
6.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		158'333	158'333	158'333	158'333	158'333	
6.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		380'000	380'000	380'000	380'000	380'000	gem. Kalkulationstool

7	Lastenausgleich Lehrergehälter Basisstufe	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
7.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)			0	0	0	0	0	
7.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)			0	0	0	0	0	
7.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		0	0	0	0	0	
7.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		0	0	0	0	0	
7.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		0	0	0	0	0	gem. Kalkulationstool

8	Lastenausgleich Lehrergehälter Primarschule	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
8.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)			1'495'000	1'495'000	1'495'000	1'495'000	1'495'000	
8.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)			1'495'000	1'495'000	1'495'000	1'495'000	1'495'000	
8.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		872'083	872'083	872'083	872'083	872'083	
8.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		622'917	622'917	622'917	622'917	622'917	
8.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		1'495'000	1'495'000	1'495'000	1'495'000	1'495'000	gem. Kalkulationstool

9	Lastenausgleich Lehrergehälter Sekundarstufe I	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
9.01	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr)			944'000	944'000	944'000	944'000	944'000	
9.02	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)			944'000	944'000	944'000	944'000	944'000	

Version vom 18.08.25

9.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf	7 Monate		550'667	550'667	550'667	550'667	550'667	
9.04	Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf	5 Monate		393'333	393'333	393'333	393'333	393'333	
9.05	Total Budgetbetrag (netto)	12 Monate		944'000	944'000	944'000	944'000	944'000	gem. Kalkulationstool
6/7/8/9	Total Lastenausgleich Lehrergehälter	12 Monate		2'819'000	2'819'000	2'819'000	2'819'000	2'819'000	
10	Lastenausgleich Soziales	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
10.01	Franken pro Einwohner			639	653	685	659	656	
10.02	Total			3'738'150	3'918'000	4'144'250	4'019'900	4'034'400	5799.3611
10.03	Selbstbehalt familienergänzende Betreuungsangebote und			800'000	800'000	800'000	800'000	800'000	
10.04	Total			800'000	800'000	800'000	800'000	800'000	
11	Lastenausgleich EL	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
11.01	Franken pro Einwohner			232	236	241	248	247	
11.02	Total			1'357'200	1'416'000	1'458'050	1'512'800	1'519'050	5320.3631
12	Lastenausgleich Familienzulagen	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
12.01	Franken pro Einwohner			5	5	5	6	5	
12.02	Total			29'250	30'000	30'250	36'600	30'750	5410.3631
13	Lastenausgleich ÖV	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
13.01	Franken pro öV-Punkt			405	404	404	410	410	
13.02	Anteil öV-Punkte 66.67%			196'020	195'536	195'536	198'440	198'440	
13.03	Franken pro Einwohner			52	52	53	53	53	
13.04	Anteil Einwohner 33.33%			304'200	312'000	320'650	323'300	325'950	
13.05	Total			500'220	507'536	516'186	521'740	524'390	6291.3631
14	Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
14.01	Franken pro Einwohner			183	182	181	180	179	
14.02	Total			1'070'550	1'092'000	1'095'050	1'098'000	1'100'850	9300.3621.6
15	Pauschalierung der Interventionskosten	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Konto HRM2
	Bei Gemeinden mit Pro Einwohner:								
15.01	bis zu 1'000 Einwohnern: CHF 0.65			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.02	zwischen 1'001 bis 2'000 Einwohnern: CHF 1.10			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.03	zwischen 2'001 bis 4'000 Einwohnern: CHF 2.50			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.04	zwischen 4'001 bis 10'000 Einwohnern: CHF 4.35			25'447.50	26'100.00	26'317.50	26'535.00	26'752.50	
15.05	ab 10'001 Einwohnern: CHF 5.45			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.06	bei der Stadt Thun: CHF 8.50			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.07	bei der Stadt Biel: CHF 18.50			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.08	bei der Stadt Bern: CHF 18.85			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
15.09	Total			25'447.50	26'100.00	26'317.50	26'535.00	26'752.50	1110.3631.xx
15.10	Gemeinden mit Ressourcenvertrag bei der vertraglichen Rechnungsstellung, wird der Rechnungsbetrag der pauschalierten Interventionen in Abzug gebracht.								

BSG 551.111 - Polizeiverordnung (PolV) wurde per 1. August 2024 revidiert und die Ansätze angepasst.

Steuerertrag HRM2	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Mittlere Wohnbevölkerung nach dem zivilrechtlichen Wohnsitzprinzip	5'502	5'656	5'740	5'850	6'000	6'050	6'100	6'150	6'200
Ständige Wohnbevölkerung am 31.12.				5'850	6'000	6'050	6'100	6'150	6'200
x Umrechnungsfaktor in %				57.50 %	57.50 %	57.50 %	57.50 %	57.50 %	57.50 %
= Steuerpflichtige	3'250	3'280	3'312	3'364	3'450	3'479	3'508	3'536	3'565
Steueranlage nat. Personen	1.54	1.54	1.54	1.49	1.49	1.49	1.49	1.49	1.49
Steueranlage jur. Personen	1.54	1.54	1.54	1.49	1.49	1.49	1.49	1.49	1.49
Einkommenssteuern									
Zuwachsrate pro Jahr				-7.75 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %
Steuergesetzrevision									
Steuer pro Pflichtiger	1'733.17	1'660.50	1'821.34	1'680.18	1'713.79	1'748.06	1'783.03	1'818.69	1'855.06
Total	8'674'502	8'387'519	9'289'700	8'421'065	8'809'729	9'060'806	9'318'403	9'582'679	9'853'798
Vermögenssteuern									
Zuwachsrate pro Jahr				-10.50 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %
Steuergesetzrevision									
Steuer pro Pflichtiger	185.01	151.72	182.73	163.54	166.81	170.15	173.55	177.02	180.56
Total	925'990	766'383	931'987	819'656	857'487	881'925	906'998	932'721	959'110
Juristische Personen (*Erfassungsmöglichkeit: Einzel oder mittels Zuwachsrate pro Jahr)									
*Gewinnsteuern	2'100'123	1'960'685	2'277'256						
*Kapitalsteuern	40'034	24'889	-1'142						
*Holdingsteuern	0	0	0						
*Zuwachsrate pro Jahr				1.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %	2.00 %
Total	2'140'157	1'985'574	2'276'114	2'224'236	2'268'721	2'314'095	2'360'377	2'407'585	2'455'737
Forderungsverluste allgemeine Gemeindesteuern* [-]	-167'162	-213'196	-258'648	220'000	250'000	250'000	250'000	250'000	250'000
Aktive Steuerauscheidungen Einkommen*	119'012	136'460	155'932	125'000	125'000	125'000	125'000	125'000	125'000
Passive Steuerauscheidungen Einkommen*	-148'955	-189'661	-197'459	-150'000	-150'000	-150'000	-150'000	-150'000	-150'000
Pauschale Steueranrechnungen natürliche Personen*	-35'601	-73'644	-27'751	-50'000	-50'000	-50'000	-50'000	-50'000	-50'000
Rückstellungen für Steuerteilungen natürliche Personen* (Bildung /Auflösung)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktive Steuerauscheidungen Vermögen*	40'099	36'455	35'265	40'000	40'000	40'000	40'000	40'000	40'000
Passive Steuerauscheidungen Vermögen*	-26'164	-29'173	-27'542	-25'000	-25'000	-25'000	-25'000	-25'000	-25'000
Quellensteuern* (abzüglich Provision)	790'477	572'656	459'044	550'000	550'000	550'000	550'000	550'000	550'000
Quellensteuern ausserhalb der Ertragsabrechnung* (BGSA, Grenzgänger)	8'848	2'108	2'095	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
Aktive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern*	186'256	65'777	177'547	80'000	80'000	80'000	80'000	80'000	80'000
Passive Steuerauscheidungen Gewinnsteuern*	-187'629	-23'745	-71'173	-80'000	-80'000	-80'000	-80'000	-80'000	-80'000
Pauschale Steueranrechnungen juristische Personen*	-16'448	-469	-638	0	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000
Rückstellungen für Steuerteilungen juristische Personen* (Bildung /Auflösung)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern*	2'169	557	1'081	1'500	1'500	1'500	1'500	1'500	1'500
Passive Steuerauscheidungen Kapitalsteuern*	-1'834	-503	-1'843	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500	-1'500
Quellensteuern juristische Personen*	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Eingang abgeschriebene Steuern*	60'883	56'349	35'671	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000	50'000
Nettoertrag der ord. GdeSteuern NP	10'241'929	9'452'256	10'398'294	10'002'721	10'459'216	10'734'731	11'017'401	11'307'400	11'604'909
Nettoertrag der ord. GdeSteuern JP	2'122'671	2'027'191	2'381'088	2'224'236	2'267'721	2'313'095	2'359'377	2'406'585	2'454'737
Nettoertrag der ord. GdeSteuern Total	12'364'600	11'479'447	12'779'382	12'226'957	12'726'937	13'047'827	13'376'778	13'713'985	14'059'645
Steueranlagezehntel NP in CHF	665'060	613'783	675'214	671'324	701'961	720'452	739'423	758'886	778'853
Steueranlagezehntel JP in CHF	137'836	131'636	154'616	149'278	152'196	155'241	158'347	161'516	164'747
Steueranlagezehntel NP und JP in CHF	802'896	745'419	829'830	820'601	854'157	875'693	897'770	920'402	943'600

***Achtung: Bei diesen Steuerarten werden die Steuerbeträge nicht automatisch der Steueranlage angepasst!**

Steuerertrag HRM2	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Anteil direkte Bundessteuer (gem. Art. 2a des Steuergesetzes) > Seite	147'111	105'470	117'450	120'000	120'000	120'000	120'000	120'000	120'000
Abzugsberechtigte Zentrumslasten (der Gemeinden Bern, Biel, Thun, Burgdorf u. Langenthal)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amtl.Wert aller Liegenschaften mit einfacher LiegSteuer	1'049'529'590	1'077'944'320	1'135'427'520	1'150'000'000	1'175'000'000	1'200'000'000	1'225'000'000	1'250'000'000	1'275'000'000
Harmonisierter Steuerertrag pro Kopf	2'672.99	2'431.45	2'653.12	2'580.76	2'613.72	2'656.02	2'699.09	2'742.95	2'787.61
Harmonisierter Steuerertragsindex (HEI)	92.99	83.96	86.76	83.95	83.22	83.37	84.26	84.79	86.47
Mittlerer harm. Steuerertrag pro Kopf	2'874.37	2'896.04	3'057.89	3'074.27	3'140.60	3'185.82	3'203.21	3'235.06	3'223.82

Tabelle 6: AUFGABENPLANUNG UND FOLGEKOSTEN

Version vom 18.08.25
Seite 1

[illegible]

Tabelle 7: WASSERVERSORGUNG

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	113.4	116.7	119.0	121.4	123.8	126.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	17.0	43.0	43.0	43.0	43.0	43.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	226.4	249.6	249.6	249.6	249.6	249.6	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	112.2	142.1	142.1	142.1	142.1	142.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	98.5	117.5	144.1	183.5	204.5	204.5	best. und neues VV.
35 Einlage in den Werterhalt	485.3	488.3	488.3	488.3	488.3	488.3	inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36 Beiträge	22.2	27.5	27.5	27.5	27.5	27.5	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	165.6	162.1	162.1	162.1	162.1	162.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	1'240.6	1'346.8	1'375.7	1'417.5	1'440.9	1'443.4	
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	155.5	154.0	154.0	154.0	154.0	154.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)							manuelle Eingabe!
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	803.0	903.0	903.0	903.0	903.0	903.0	
45 Entnahmen aus dem Werterhalt	368.5	387.5	414.1	453.5	474.5	474.5	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	1'330.0	1'447.5	1'474.1	1'513.5	1'534.5	1'534.5	
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	89.4	100.7	98.4	96.0	93.6	91.1	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	-	-	-	-	-	-	
OPERATIVES ERGEBNIS	89.4	100.7	98.4	96.0	93.6	91.1	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	89.4	100.7	98.4	96.0	93.6	91.1	

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	1.0	1.0	1.0	1.0	1.1	1.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	80.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	19.0	19.0	19.0	19.0	19.0	19.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	52.0	71.4	74.9	83.1	84.5	84.5	best. und neues VV.
35 Einlage in den Werterhalt	514.6	514.6	514.6	514.6	514.6	514.6	inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36 Beiträge	680.5	670.5	670.5	670.5	670.5	670.5	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	221.2	214.4	214.4	214.4	214.4	214.4	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	1'569.3	1'571.8	1'575.4	1'583.6	1'585.0	1'585.1	
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	1'321.0	1'293.5	1'293.5	1'293.5	1'293.5	1'293.5	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)							manuelle Eingabe!
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	-	-	-	-	-	-	
45 Entnahmen aus dem Werterhalt	384.0	403.4	406.9	415.1	416.5	416.5	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	1'705.0	1'696.9	1'700.4	1'708.6	1'710.0	1'710.0	
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	135.7	125.0	125.0	125.0	125.0	124.9	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	-	-	-	-	-	-	
OPERATIVES ERGEBNIS	135.7	125.0	125.0	125.0	125.0	124.9	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	135.7	125.0	125.0	125.0	125.0	124.9	

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	1.5	1.5	1.5	1.6	1.6	1.6	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	53.0	53.0	53.0	53.0	53.0	53.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	9.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	342.5	389.5	389.5	389.5	389.5	389.5	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	19.0	19.0	19.0	19.0	19.0	19.0	best. und neues VV.
36 Beiträge	247.0	247.0	247.0	247.0	247.0	247.0	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	140.6	137.1	137.1	137.1	137.1	137.1	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	812.6	867.1	867.1	867.2	867.2	867.2	<i>automatische Berechnung</i>
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	799.8	805.1	805.1	805.1	805.1	805.1	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	11.5	11.5	11.5	11.5	11.5	11.5	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	31.8	26.6	26.6	26.6	26.6	26.6	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	843.1	843.2	843.2	843.2	843.2	843.2	<i>automatische Berechnung</i>
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	30.5	-23.9	-23.9	-24.0	-24.0	-24.0	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	-	-	-	-	-	-	
OPERATIVES ERGEBNIS	30.5	-23.9	-23.9	-24.0	-24.0	-24.0	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	30.5	-23.9	-23.9	-24.0	-24.0	-24.0	

Tabelle 7: ELEKTRIZITÄTSNETZ

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
Betrieblicher Aufwand							
30 Personalaufwand	517.2	532.7	543.4	554.2	565.3	576.6	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	194.7	239.9	239.9	239.9	239.9	239.9	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	277.0	339.8	339.8	339.8	339.8	339.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	5'190.1	4'929.4	4'929.4	4'929.4	4'929.4	4'929.4	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	315.0	389.0	433.8	501.4	537.4	553.4	best. und neues VV.
36 Beiträge	1'050.0	1'068.6	1'068.6	1'068.6	1'068.6	1'068.6	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3910 verr. Verwaltungsaufwand	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Aufwand	7'544.0	7'499.4	7'554.9	7'633.3	7'680.4	7'707.7	<i>automatische Berechnung</i>
Betrieblicher Ertrag							
424 Benützungsgebühren	4'028.6	3'934.0	3'934.0	3'934.0	3'934.0	3'934.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	3'017.6	2'673.5	2'673.5	2'673.5	2'673.5	2'673.5	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
Total betrieblicher Ertrag	7'046.2	6'612.5	6'612.5	6'612.5	6'612.5	6'612.5	<i>automatische Berechnung</i>
ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT	-497.7	-886.9	-942.4	-1'020.8	-1'067.9	-1'095.2	
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	(+) Ertrag
ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	1.8	
OPERATIVES ERGEBNIS	-495.9	-885.1	-940.6	-1'019.0	-1'066.1	-1'093.4	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS	-	-	-	-	-	-	
GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG	-495.9	-885.1	-940.6	-1'019.0	-1'066.1	-1'093.4	

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

Beträge in CHF 1'000

Funktion	Text	AUFWAND						Wachstumsrate	
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	total	pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	3'666.5	3'678.6	3'691.5	3'731.9	3'772.9	3'854.6	5.1%	1.0%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	1'011.4	723.6	724.4	725.3	726.2	727.1	-28.1%	-6.4%
2	Bildung	7'917.5	8'586.1	8'473.2	8'501.3	8'529.9	8'559.2	8.1%	1.6%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	472.0	450.3	451.0	451.8	452.6	453.3	-4.0%	-0.8%
4	Gesundheit	29.7	29.3	29.5	29.7	29.8	30.0	1.1%	0.2%
5	Soziale Sicherheit	13'124.0	13'011.8	13'125.3	13'219.5	13'254.4	13'289.9	1.3%	0.3%
6	Verkehr	2'167.5	2'385.0	2'403.5	2'422.3	2'441.6	2'461.2	13.6%	2.6%
7	Umwelt u. Raumordnung	470.8	480.4	480.4	480.4	480.4	480.5	2.0%	0.4%
8	Volkswirtschaft	7'501.2	7'385.4	7'396.1	7'407.0	7'418.1	7'429.4	-1.0%	-0.2%
9	Finanzen und Steuern	1'643.3	1'645.3	1'645.3	1'645.3	1'645.3	1'645.3	0.1%	0.0%
steuerfinanzierter Aufwand:		38'003.9	38'375.7	38'420.2	38'614.5	38'751.2	38'930.6	2.4%	0.5%
Spezialfinanzierungen:									
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	1'705.0	1'696.9	1'700.4	1'708.6	1'710.0	1'710.0	0.3%	0.1%
710	Wasserversorgung	1'330.0	1'447.5	1'474.1	1'513.5	1'534.5	1'534.5	15.4%	2.9%
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	843.1	867.1	867.1	867.2	867.2	867.2	2.9%	0.6%
8711	Elektrizitätsversorgung	7'544.0	7'499.4	7'554.9	7'633.3	7'680.4	7'707.7	2.2%	0.4%
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
gebührenfinanzierter Aufwand:		11'422.1	11'510.9	11'596.5	11'722.6	11'792.1	11'819.4	3.5%	0.7%
Aufwand total		49'426.0	49'886.6	50'016.7	50'337.1	50'543.3	50'750.0	2.7%	0.5%

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

Beträge in CHF 1'000

Funktion	Text	ERTRAG						Wachstumsrate	
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	total	pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	1'564.5	1'181.9	1'181.9	1'181.9	1'181.9	1'181.9	-24.5%	-5.5%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	1'329.5	1'064.1	1'064.1	1'064.1	1'064.1	1'064.1	-20.0%	-4.4%
2	Bildung	1'658.8	1'858.0	1'858.0	1'858.0	1'858.0	1'858.0	12.0%	2.3%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	40.2	48.3	48.3	48.3	48.3	48.3	20.1%	3.7%
4	Gesundheit	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	-7.7%	-1.6%
5	Soziale Sicherheit	7'232.9	7'348.6	7'348.6	7'348.6	7'348.6	7'348.6	1.6%	0.3%
6	Verkehr	633.0	589.2	589.2	589.2	589.2	589.2	-6.9%	-1.4%
7	Umwelt u. Raumordnung	52.7	58.3	58.3	58.3	58.3	58.3	10.6%	2.0%
8	Volkswirtschaft	8'208.0	7'774.3	7'774.3	7'774.3	7'774.3	7'774.3	-5.3%	-1.1%
9	Finanzen und Steuern	15'939.7	20'822.7	20'822.7	20'822.7	20'822.7	20'822.7	30.6%	5.5%
steuerfinanzierter Ertrag:		36'659.9	40'746.0	40'746.0	40'746.0	40'746.0	40'746.0	11.1%	2.1%
Spezialfinanzierungen:									
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	1'705.0	1'696.9	1'700.4	1'708.6	1'710.0	1'710.0	0.3%	0.1%
710	Wasserversorgung	1'330.0	1'447.5	1'474.1	1'513.5	1'534.5	1'534.5	15.4%	2.9%
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	843.1	867.1	867.1	867.2	867.2	867.2	2.9%	0.6%
8711	Elektrizitätsversorgung	7'544.0	7'499.4	7'554.9	7'633.3	7'680.4	7'707.7	2.2%	0.4%
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
gebührenfinanzierter Ertrag:		11'422.1	11'510.9	11'596.5	11'722.6	11'792.1	11'819.4	3.5%	0.7%
Ertrag total		48'082.0	52'256.8	52'342.4	52'468.6	52'538.0	52'565.4	9.3%	1.8%
Handlungsspielraum		-1'344.0	2'370.3	2'325.8	2'131.5	1'994.8	1'815.4	Mittel:	1'548.9
<i>(allg. Haushalt vor neuen Invest.)</i>									

Beträge in CHF 1'000

[illegible]

Tabelle 9: Mittelflussrechnung

Version vom 18.08.25

Beträge in CHF 1'000

	Mittelzuflüsse (+) und Mittelabflüsse (-)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Bemerkungen
1.	Bestand flüssige Mittel per 1.1.	16'214	12'443	5'837	2'523	1'712	557	gemäss Hilfstab. Bestände
2.	neues Fremdkapital/flüssige Mittel per 1.1.	0	0	0	0	0	0	Endbestand Vorjahr + Veränderung lfd. Jahr
3.	Mittelzu-/abflüsse aus betrieblicher Tätigkeit:	619	4'624	4'567	4'359	4'209	4'016	
4.	davon steuerfinanzierter Haushalt	127	4'499	4'454	4'260	4'123	3'944	inkl. Folgekosten neue Investitionen
5.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	492	126	113	99	86	72	Folgekosten u. Einlagen (+) / Entnahmen (-)
6.	Mittelzu-/abflüsse aus Investitionstätigkeit:	-4'390	-7'230	-5'881	-10'170	-8'363	-800	
7.	davon steuerfinanzierter Haushalt	-2'840	-2'880	-3'151	-5'850	-6'303	-400	Investitionen und Sachanl. Finanzvermögen
8.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	-1'550	-4'350	-2'730	-4'320	-2'060	-400	gemäss Tab. 2, Investitionen
9.	Mittelzu-/abflüsse aus Finanzierungstätigkeit:	0	-4'000	-2'000	5'000	3'000	-2'000	
10.	davon Ergebnis aus Finanzierung	0	-4'000	-2'000	5'000	3'000	-2'000	
11.	davon Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	gem. Hilfstab. Bestände
12.	davon Aktivzins neuer Bestand flüssige Mittel	0	0	0	0	0	0	
13.	davon Passivzins neues Fremdkapital	0	0	0	0	0	0	
14.	Bestand flüssige Mittel per 31.12.	12'443	5'837	2'523	1'712	557	1'773	
15.	Bestand neues Fremdkapital per 31.12.							

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt

Version vom 18.08.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode						
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)								
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'935	1'673	1'645	1'485	1'357	1'164	
1.b	Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	100	186	186	186	186	186	
1.c	ausserordentliches Ergebnis	-1'835	1'858	1'831	1'671	1'543	1'350	
		310	0	0	0	0	0	total:
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1'525	1'858	1'831	1'671	1'543	1'350	6'728
2. Investitionen und Finanzanlagen								total:
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	2'840	2'880	3'151	5'850	6'303	400	21'424
2.b	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	1'550	4'350	2'730	4'320	2'060	400	15'410
2.c	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	
3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen								
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	0	0	0	0	0	
3.b	bestehende Schulden	12'000	8'000	6'000	11'000	14'000	12'000	
3.c	total Fremdmittel kumuliert	12'000	8'000	6'000	11'000	14'000	12'000	
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen								
4.a	Abschreibungen	173	400	601	950	1'261	1'293	
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	0	0	0	0	0	
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	total:
4.d	Total Investitionsfolgekosten	173	400	601	950	1'261	1'293	4'678
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1'525	1'858	1'831	1'671	1'543	1'350	6'728
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten	-1'698	1'458	1'230	721	282	57	2'050
5. Finanzpolitische Reserve (allg. HH)								total:
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-1'698	1'458	1'230	721	282	57	2'050
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-1'698	1'458	1'230	721	282	57	2'050
6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZl)								total:
6.a	1 StAnZl	50	50	50	50	50	50	50
6.b	Gesamtergebnis in StAnZl.	-34.0	29.2	24.6	14.4	5.6	1.1	6.8

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt

Version vom 18.08.25

Beträge in CHF 1'000

		Prognoseperiode						
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)								
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'752	2'186	2'142	1'948	1'811	1'631	
1.b	Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	98	184	184	184	184	184	
1.c	ausserordentliches Ergebnis	-1'654	2'370	2'326	2'131	1'995	1'815	
		310	0	0	0	0	0	total:
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1'344	2'370	2'326	2'131	1'995	1'815	9'294
2. Investitionen und Finanzanlagen								
2.a	steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	2'840	2'880	3'151	5'850	6'303	400	
2.b	Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	
3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen								
3.a	neuer Fremdmittelbedarf	0	0	0	0	0	0	
3.b	bestehende Schulden	12'000	8'000	6'000	11'000	14'000	12'000	
3.c	total Fremdmittel kumuliert	12'000	8'000	6'000	11'000	14'000	12'000	
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen								
4.a	Abschreibungen	114	229	355	589	841	857	
4.b	Zinsen gemäss Mittelfluss	0	0	0	0	0	0	
4.c	Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	total:
4.d	Total Investitionsfolgekosten	114	229	355	589	841	857	2'984
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1'344	2'370	2'326	2'131	1'995	1'815	9'294
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten	-1'458	2'141	1'971	1'543	1'154	958	6'310
5. Finanzpolitische Reserve								total:
5.a	Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-1'458	2'141	1'971	1'543	1'154	958	6'310
5.b	Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0	0
5.c	Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-1'458	2'141	1'971	1'543	1'154	958	6'310
6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZI)								total:
6.a	1 StAnZI	50	50	50	50	50	50	50
6.b	Gesamtergebnis in StAnZI.	-29.2	42.8	39.4	30.9	23.1	19.2	21.0

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt

Version vom 18.08.25

		Prognoseperiode						Beträge in CHF 1'000	
		2025	2026	2027	2028	2029	2030		
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)									
1.a	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-183	-514	-497	-462	-453	-467		
1.b	Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	2	2	2	2	2	2		
1.c	ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	total:	
1.d	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-181	-512	-495	-460	-452	-465		-2'565
2. Investitionen und Finanzanlagen									
2.a	gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	1'550	4'350	2'730	4'320	2'060	400		
2.b	gebührenfinanzierte Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0		
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen									
4.a	Abschreibungen	59	171	246	362	420	436	total:	
4.d	Total Investitionsfolgekosten	59	171	246	362	420	436		1'694
4.e	Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-181	-512	-495	-460	-452	-465		-2'565
4.f	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-240	-683	-741	-822	-872	-901		-4'259
7. Selbstfinanzierung und SFG								total:	
7.a	Selbstfinanzierung gebührenfinanziert	492	126	113	99	86	72		987
7.b	Selbstfinanzierungsgrad alle Spez.fin.	32%	3%	4%	2%	4%	18%		6%

Tabelle 11: PLANBILANZ

Version vom 18.08.25

Beträge in CHF 1'000

	Basisjahr	Prognoseperiode					
		2025	2026	2027	2028	2029	2030
TOTAL AKTIVEN	77'222.5	74'248.0	71'907.8	71'309.1	77'153.5	80'537.2	78'695.7
Finanzvermögen	23'724.5	19'059.8	12'453.9	9'139.5	8'328.6	7'174.4	8'389.9
Veränderung		-4'664.8	-6'605.8	-3'314.4	-811.0	-1'154.2	1'215.5
Verwaltungsvermögen	53'498.0	55'188.2	59'453.8	62'169.5	68'825.0	73'362.9	70'305.8
Veränderung		1'690.2	4'265.6	2'715.7	6'655.4	4'537.9	-3'057.1
davon Verwaltungsvermögen aus:							
Allgemeiner Haushalt	32'612.4	35'372.9	35'885.4	36'542.9	39'665.3	42'988.7	40'393.0
Wasserversorgung	5'085.5	6'951.4	7'783.9	8'969.8	10'756.3	11'601.8	11'397.3
Abwasserentsorgung	2'544.4	2'897.1	4'375.7	4'580.8	5'157.7	5'183.2	5'098.7
Abfall	502.4	483.4	464.4	445.4	426.4	407.4	388.4
Elektrizität	4'900.1	7'681.0	9'142.0	9'828.2	11'016.8	11'379.4	11'226.0
Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kabelfernsehen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Feuerwehr (zweiseitige SF)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
TOTAL PASSIVEN	77'222.5	74'248.0	71'907.8	71'309.1	77'153.5	80'537.2	78'695.7
Fremdkapital	15'257.8	14'364.3	10'364.3	8'364.3	13'364.3	16'364.3	14'364.3
Veränderung		-893.5	-4'000.0	-2'000.0	5'000.0	3'000.0	-2'000.0
davon Fremdkapital aus:							
kurzfristiges Fremdkapital	2'962.2	2'068.7	2'068.7	2'068.7	2'068.7	2'068.7	2'068.7
langfristiges Fremdkapital best.	12'000.0	12'000.0	8'000.0	6'000.0	11'000.0	14'000.0	12'000.0
langfristiges Fremdkapital neu	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Eigenkapital	61'964.7	59'883.7	61'543.5	62'944.8	63'789.2	64'172.9	64'331.4
Veränderung		-2'081.1	1'659.8	1'401.3	844.5	383.7	158.5
(vgl. Eigenkapitalnachweis!)							

Tabelle 12: EIGENKAPITALNACHWEIS

Version vom 18.08.25

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode												
	2024 Basisjahr	2025		2026		2027		2028		2029		2030	
		Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand
29 Eigenkapital	61'965	59'884		61'543		62'945		63'789		64'173		64'331	
290 Spezialfinanzierungen													
29000 Spezialfinanzierungen im EK	0.0	-320.5	-320.5	-10.4	-330.9	-10.4	-341.3	-10.4	-351.7	-10.4	-362.1	-10.4	-372.5
29000 Feuerwehr, zweiseitig	189.2	0.0	189.2	0.0	189.2	0.0	189.2	0.0	189.2	0.0	189.2	0.0	189.2
29001 Wasserversorgung	4'317.2	89.4	4'406.6	100.7	4'507.3	98.4	4'605.8	96.0	4'701.8	93.6	4'795.4	91.1	4'886.5
29002 Abwasserentsorgung	2'911.5	135.7	3'047.2	125.0	3'172.2	125.0	3'297.2	125.0	3'422.2	125.0	3'547.2	124.9	3'672.1
29003 Abfallentsorgung	232.6	30.5	263.1	-23.9	239.2	-23.9	215.3	-24.0	191.3	-24.0	167.3	-24.0	143.3
29004 Elektrizitätsversorgung	12'546.2	-495.9	12'050.2	-885.1	11'165.1	-940.6	10'224.6	-1'019.0	9'205.5	-1'066.1	8'139.4	-1'093.4	7'046.0
2900x Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Kabelversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Übertragung VV nach Art. 85a	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
292 Globalbudgetbereiche													
2920x Rücklagen in Globalbudgetb.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
293 Vorfinanzierungen													
29300 Allgemeiner Haushalt	66.1	0.0	66.1	0.0	66.1	0.0	66.1	0.0	66.1	0.0	66.1	0.0	66.1
29300 Allg. Haushalt (Reserve 1)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29300 Allg. Haushalt (Reserve 2)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29301 Wasserversorgung Werterhalt	6'422.3	116.8	6'539.1	100.8	6'639.8	74.2	6'714.0	34.8	6'748.7	13.8	6'762.5	13.8	6'776.2
29302 Abwasserentsorgung Werterhalt	6'726.5	130.6	6'857.1	111.2	6'968.3	107.7	7'076.0	99.4	7'175.4	98.1	7'273.5	98.1	7'371.6
2930x Reserve SF WE 1 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2930x Reserve SF WE 2 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
294 Reserven													
29400 Finanzpolitische Reserve	9'129.7	0.0	9'129.7	0.0	9'129.7	0.0	9'129.7	0.0	9'129.7	0.0	9'129.7	0.0	9'129.7
296 Neubewertungsreserve FV													
29600 Neubewertungsreserve FV	310.0	-310.0	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29601 Schwankungsreserve	510.1		510.1		510.1		510.1		510.1		510.1		510.1
2961x Marktwertreserve	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
298 übriges Eigenkapital													
2980x übriges Eigenkapital	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		17'145.8		19'287.3		21'258.2		22'800.8		23'954.7		24'913.1	
29990 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	18'603.4	-1'457.6	17'145.8	2'141.5	19'287.3	1'970.9	21'258.2	1'542.6	22'800.8	1'153.8	23'954.7	958.4	24'913.1

Einwohnergemeinde Lengnau

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 18.08.25

Beträge in CHF 1'000

	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Basis	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittelwert Prognose
GESAMTHAUSHALT (konsolidiert)													
= Nettoverschuldungsquotient (NVQ) (Nettoschulden / Direkte Steuern NP und JP und FA)	-162%	-115%	-56%	-56%	-61%	-87%	-39%	-12%	-5%	30%	54%	35%	13%
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)	31%	32%	81%	89%	179%	57%	14%	64%	78%	43%	50%	502%	61%
= Zinsbelastungsanteil (ZBA) (Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag)	-0.5%	-0.4%	-0.2%	-0.1%	0.0%	-0.2%	0.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
= Bruttoverschuldungsanteil (BVA) (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)	16%	28%	28%	45%	38%	34%	29%	19%	15%	25%	31%	27%	24%
= Investitionsanteil (INA) (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)	34%	26%	24%	13%	5%	21%	10%	16%	13%	21%	18%	2%	14%
= Kapitaldienstanteil (KDA) (Kapitaldienst / Laufender Ertrag)	1%	4%	4%	4%	5%	4%	6%	6%	6%	7%	7%	7%	7%
= Nettoschuld in Franken pro Einwohner (N/EW) (Nettoschuld / mittlere Wohnbevölkerung)	-3'514	-2'129	-1'366	-1'248	-1'475	-1'920	-803	-348	-128	826	1'494	964	348
= Selbstfinanzierungsanteil (SFA) (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)	13%	9%	20%	11%	9%	13%	1%	9%	9%	8%	8%	8%	7%
= Nettozinsbelastungsanteil (NZB) (Finanzaufwand netto / Steuerertrag)	-8.0%	-2.5%	-1.9%	-1.9%	-1.3%	-3.0%	-0.1%	-0.5%	-0.5%	-0.5%	-0.5%	-0.5%	-0.4%
= Massgebliches Eigenkapital pro EW (MEK/EW)	4'890	4'632	4'897	5'001	4'986	4'882	4'590	4'832	5'118	5'329	5'473	5'584	5'161
ALLGEMEINER HAUSHALT (steuerfinanziert)													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)	16%	16%	7%	92%	76%	42%	4%	156%	141%	73%	65%	986%	100%
= Bilanzüberschussquotient (BÜQ) (Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Dir. Steuern + FA)	158%	176%	133%	144%	133%	147%	141%	114%	125%	134%	141%	147%	133%

[illegible]

[illegible]

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 18.08.25

Beträge in CHF 1'000

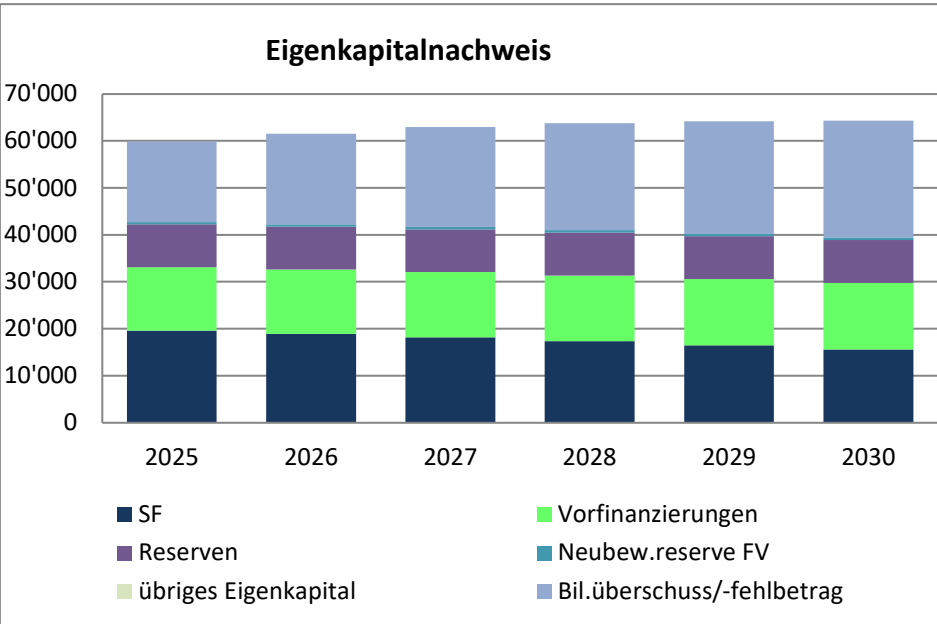
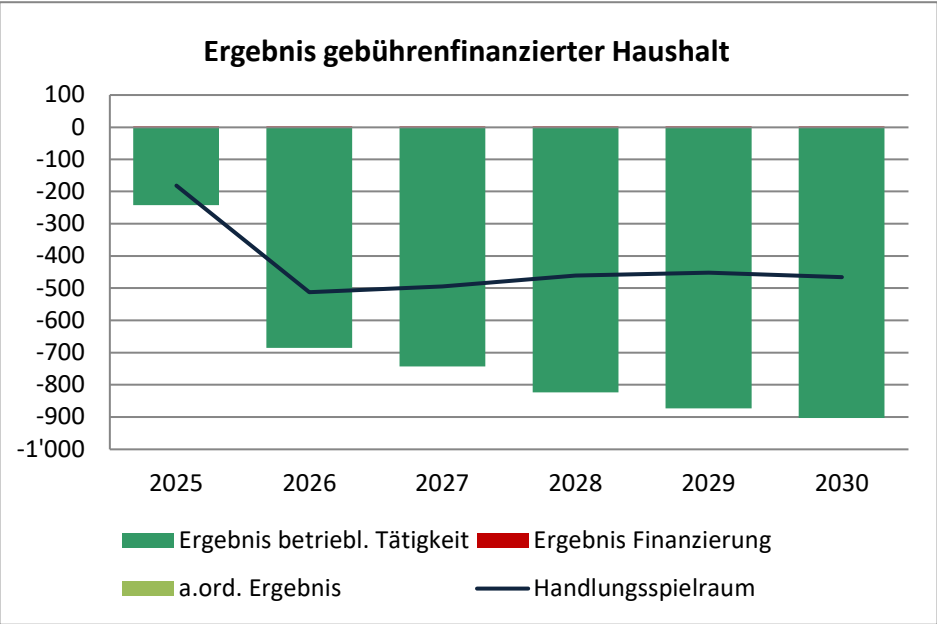
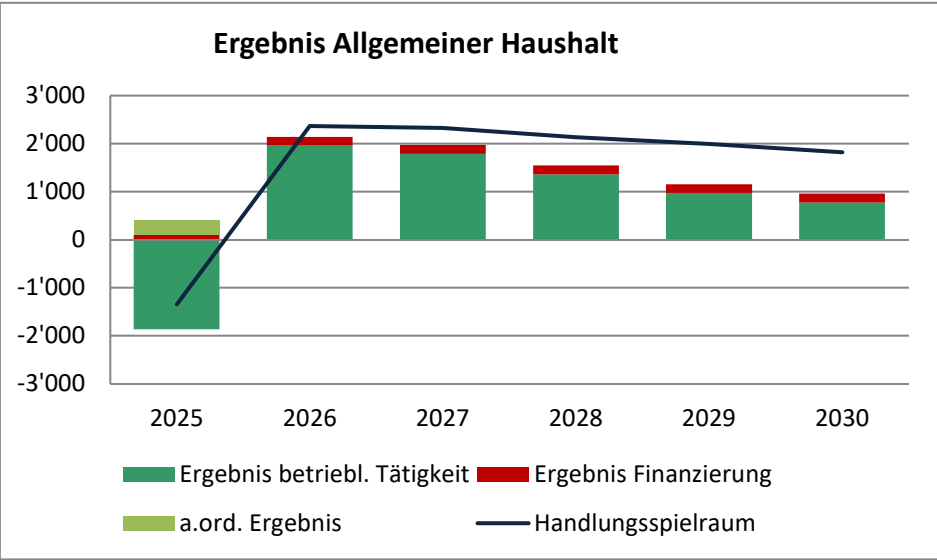
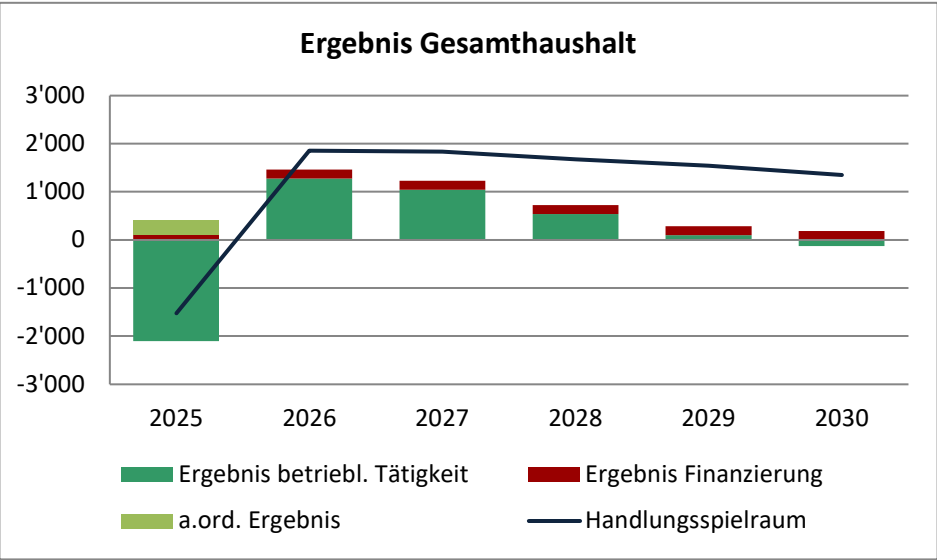
	2020	2021	2022	2023	2024	Mittelwert Basis	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Mittelwert Prognose
SF FEUERWEHR (zweiseitig)													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)	108%	57%	100%	100%	100%	93%	47%	97%	97%	67%	67%	67%	69%
SF RESERVE SF 1													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													
SF RESERVE SF 2													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													

*) Der gemäss Formel errechnete SFG wird - gestützt auf die Praxishilfe "Finanzkennzahlen" des Amtes für Gemeinden und Raumordnung des Kantons Bern, Version Januar 2019 - automatisch angepasst, wenn die Nettoinvestitionen minus oder null sind. Ist in so einem Fall die Selbstfinanzierung positiv, wird der SFG auf 100% gesetzt, ist die Selbstfinanzierung negativ, wird der SFG auf -1% gesetzt.

Tabelle 14: AGR-Tabelle (Ergebnisse der Finanzplanung)

Indikatoren/Finanzkennzahlen	Einheit	Ergebnisse der Finanzplanung						
		genehmigt	genehmigt	Plan	genehmigt oder Plan	Planung		
		Rechnung 2024	Budget 2025	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029
Bilanzüberschuss/Bilanzfehlbetrag (299)	CHF	18'603'439.00		17'145'839	19'287'289	21'258'203	22'800'841	23'954'652
Reserven (294)	CHF	9'129'705.00		9'129'705	9'129'705	9'129'705	9'129'705	9'129'705
Bilanzüberschuss inkl. zusätzliche Abschreibungen (294 + 299)	CHF	27'733'144.00	-	26'275'544	28'416'994	30'387'908	31'930'546	33'084'357
Jahresergebnis Allgemeiner Haushalt (900)	CHF			-1'457'600	2'141'450	1'970'914	1'542'638	1'153'811
Einlagen in finanzpolitische Reserve (+3894) oder Entnahmen aus finanzpolitischer Reserve (-4894)	CHF			-	-	-	-	-
Jahresergebnis Allgemeiner Haushalt vor Einlagen/Entnahmen finanzpolitische Reserve (900+3894-4894)	CHF	-	-	-1'457'600	2'141'450	1'970'914	1'542'638	1'153'811
Steuerertrag NP (400)	CHF	10'638'890.07		9'746'000	10'269'000	10'269'000	10'269'000	10'269'000
Steuerertrag JP (401)	CHF	2'381'087.92		2'250'000	6'609'000	6'609'000	6'609'000	6'609'000
Bruttoschulden (200, 201, 206)	CHF			14'000'000	10'000'000	8'000'000	13'000'000	16'000'000
Nettoinvestitionen Allgemeiner Haushalt	CHF			2'840'000	2'880'000	3'151'000	5'850'000	6'303'000
Bilanzüberschuss inkl. zusätzliche Abschreibungen pro Einwohner	CHF	4'831.56		4'491.55	4'736.17	5'022.79	5'234.52	5'379.57
Selbstfinanzierungsgrad Allgemeiner Haushalt	%	76.49%		4.48%	156.20%	141.35%	72.82%	65.41%
Bilanzüberschussquotient	%	132.95%		141.46%	113.51%	125.07%	134.14%	140.93%
Selbstfinanzierungsanteil (Gesamthaushalt)	%	8.87%		1.29%	8.89%	8.76%	8.34%	8.05%
Kapitaldienstanteil (Gesamthaushalt)	%	5.26%		5.86%	5.74%	6.12%	6.77%	7.36%
Nettoschuld/Einwohner (Gesamthaushalt)	CHF	-1'475.04		-802.64	-348.27	-128.14	825.53	1'494.30
Massgebliches EK/Einwohner (Gesamthaushalt)	CHF	4'985.94		4'590.03	4'832.19	5'118.02	5'328.96	5'473.25
Steueranlage Natürliche Personen		1.54		1.49	1.49	1.49	1.49	1.49
Steueranlage Juristische Personen		1.54		1.49	1.49	1.49	1.49	1.49

GRAFIKEN



Einwohnergemeinde Lengnau

